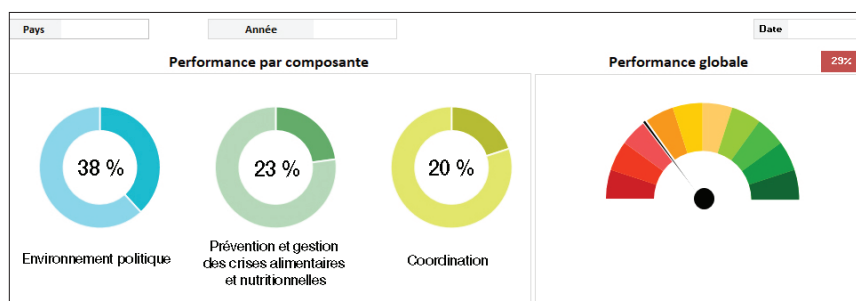


# RENFORCER LE **LEADERSHIP** DES ÉTATS DANS LA GOUVERNANCE DE LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNELLE



au Sahel et en Afrique de l'Ouest

## CADRE D'ANALYSE ET DE DIALOGUE POLITIQUE



**E**n dépit des progrès réalisés, les réponses aux crises alimentaires et nutritionnelles au Sahel et en Afrique de l'Ouest souffrent toujours d'un manque de cohérence et de coordination. Malgré les engagements pris par les parties prenantes dans la Charte PREGEC, les initiatives se superposent dans la région ; la coordination intersectorielle entre les différentes entités techniques gouvernementales demeurent faible ; la culture de suivi-évaluation et de redevabilité des résultats est quasi-inexistante. Ces manquements ont été rappelés par la 2<sup>e</sup> évaluation de la Charte PREGEC. Les recommandations insistent sur un renforcement des capacités de leadership des États et des organisations intergouvernementales (OIG).

Ce nouvel outil, appelé « Cadre d'analyse du leadership en matière de gouvernance SAN (C-GovSAN) », répond à cette attente en leur permettant d'effectuer régulièrement une auto-évaluation des progrès accomplis afin d'identifier les faiblesses et de mettre en œuvre des mesures correctives. Il permet ainsi de questionner divers domaines de la gouvernance SAN, notamment l'environnement politique, les instruments de prévention et de gestion des crises alimentaires et la coordination.

Développé dans le cadre du Réseau de prévention des crises alimentaires (RPCA), cet outil est le fruit d'une réflexion inclusive menée dans six pays pilotes (Burkina Faso, Ghana, Libéria, Mali, Niger et Sénégal). Ces derniers ont participé au processus de formulation et testé la version préliminaire de l'outil. La version provisoire a été partagée avec les membres du RPCA et validée en décembre 2019. La dissémination et la promotion de l'utilisation de l'outil démarre à partir d'octobre 2020. Le développement de l'outil a bénéficié de l'appui de l'Union européenne.

## OBJECTIFS

### Objectif général

**Renforcer le leadership en matière de gouvernance de la sécurité alimentaire et nutritionnelle (SAN) dans les 17 pays de l'espace CEDEAO-UEMOA-CILSS ainsi qu'au niveau régional**

### Objectifs spécifiques

- ▶ Permettre une auto-évaluation régulière des capacités de leadership des États et des OIG dans la gouvernance de la SAN
- ▶ Mesurer les progrès et les insuffisances et rechercher les mesures correctives
- ▶ Renforcer l'efficacité des États et des OIG dans la mise en œuvre des engagements qu'ils ont souscrits à travers la Charte PREGEC, notamment en matière de pilotage des politiques et de développement de mécanismes de prévention et de gestion des crises alimentaires et nutritionnelles

## CHAMPS D'ANALYSE

**ENVIRONNEMENT  
POLITIQUE**

**PRÉVENTION ET  
GESTION DES CRISES  
ALIMENTAIRES ET  
NUTRITIONNELLES**

**COORDINATION**

**ANALYSE DE LA PERFORMANCE  
& PLANS D'ACTION**

# CADRE CONCEPTUEL

## COMPOSANTES

## OBJETS D'ANALYSES

## CRITÈRES D'ÉVALUATION

## INSTRUMENTS

### ENVIRONNEMENT POLITIQUE

**Politiques et programmes :** agriculture, nutrition, protection sociale, sécurité alimentaire, etc.

- ▶ Existence et mise en oeuvre
- ▶ Liens entre politiques et programmes
- ▶ Prise en compte des différentes formes d'insécurité alimentaire et nutritionnelle
- ▶ Communication
- ▶ Mécanismes de financement pérenne



- ▶ 12 questions
- ▶ 36 options de réponse

### PRÉVENTION ET GESTION DES CRISES ALIMENTAIRES ET NUTRITIONNELLES

**Dispositif de prévention et de gestion des crises alimentaires et nutritionnelles**

- ▶ Existence et fonctionnalité
- ▶ Influence dans le secteur de la SAN
- ▶ Instruments et options de réponse consensuels
- ▶ Communication
- ▶ Mécanismes de financement pérenne

- ▶ 7 questions
- ▶ 22 options de réponse

### COORDINATION

**Cadre de coordination et d'alignement et cadre d'interpellation**

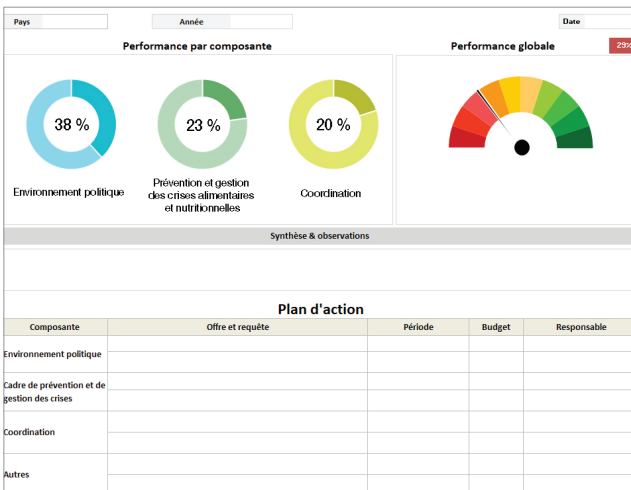
- ▶ Existence et fonctionnalité
- ▶ Influence dans le secteur de la SAN
- ▶ Communication
- ▶ Mécanismes de financement pérenne

- ▶ 6 questions
- ▶ 20 options de réponse

### Total

- ▶ **25 questions**
- ▶ **78 options de réponse**

## TABLEAU DE BORD



Chaque cycle d'analyse donne lieu à l'établissement d'un tableau de bord permettant de visualiser les performances au niveau des trois champs d'analyse, ainsi qu'au niveau global. En plus de ces scores de performance, il fournit également une synthèse des actions à mettre en oeuvre pour corriger les insuffisances.

# PROCESSUS D'ÉVALUATION

1.



## PRÉPARATION

Personne ressource désignée,  
comité national convoqué

2.



## ANALYSE

Analyse et dialogue  
intersectoriel amorcés

3.

### PRÉPARATION

- ▶ Sélection d'une personne ressource pour la facilitation du processus
- ▶ Collecte de données et préévaluation des indicateurs par la personne ressource
- ▶ Mise en place d'un Comité national composé des départements sectoriels concernés par la SAN, de la société civile ainsi que des partenaires techniques et financiers
- ▶ Convocation des membres du Comité national par l'institution gouvernementale chargée du dossier

### ANALYSE

- ▶ Présentation de l'instrument
- ▶ Mise en place de trois sous-groupes
- ▶ Évaluation par champ d'analyse
- ▶ Restitution, discussion et consensus
- ▶ Échange sur les mesures correctives disponibles et immédiatement applicables et formulation de requêtes
- ▶ Consolidation sur le tableau de bord des résultats, mesures correctives disponibles et immédiatement applicables et des requêtes formulées
- ▶ Élaboration d'un plan d'action sur la base de la grille d'analyse

---

## FRÉQUENCE

L'analyse peut être effectuée :

- ▶ **De manière périodique** (tous les cinq ans) : institutionnalisée dans le cadre des cycles de revue des politiques ou programmes (PNIA-SAN, PRIA-SAN, PCD-TASAN)
- ▶ **À la demande** : sans périodicité prédéfinie (évaluation à mi-parcours, établissement d'une situation de référence dans le cadre de formulation de politiques ou programmes)

4.



## DIALOGUE POLITIQUE

Validation de l'analyse et mesures politiques



## MISE EN ŒUVRE

Mise en œuvre, interpellation et suivi



### DIALOGUE POLITIQUE

- ▶ Suite de la discussion intersectorielle et validation du des résultats de l'analyse et du plan d'action
- ▶ Présentation des résultats de l'analyse et du plan d'action à la plus haute instance nationale de la SAN pour endossement et mesures à prendre pour sa mise en œuvre et son suivi

### MISE EN ŒUVRE

- ▶ Mise en œuvre du plan d'action et suivi par l'institution chargée de la coordination de la SAN
- ▶ Encouragement et soutien aux organisations de la société civile pour la veille et l'interpellation

---

### FACILITATEUR

- ▶ Personne ressource à la fois expérimentée en matière de SAN et en animation du dialogue politique ; il s'agit d'une personne à même d'animer de manière impartiale et équidistante le processus

### PARTICIPANTS

- ▶ Représentants gouvernementaux disposant d'un pouvoir décisionnel dans leur domaine respectif
- ▶ Partenaires techniques et financiers avec un niveau de représentation facilitant la prise de décision
- ▶ Représentants de la société civile en mesure d'assumer les fonctions de veille et d'interpellation citoyenne

### ÉCHELLES

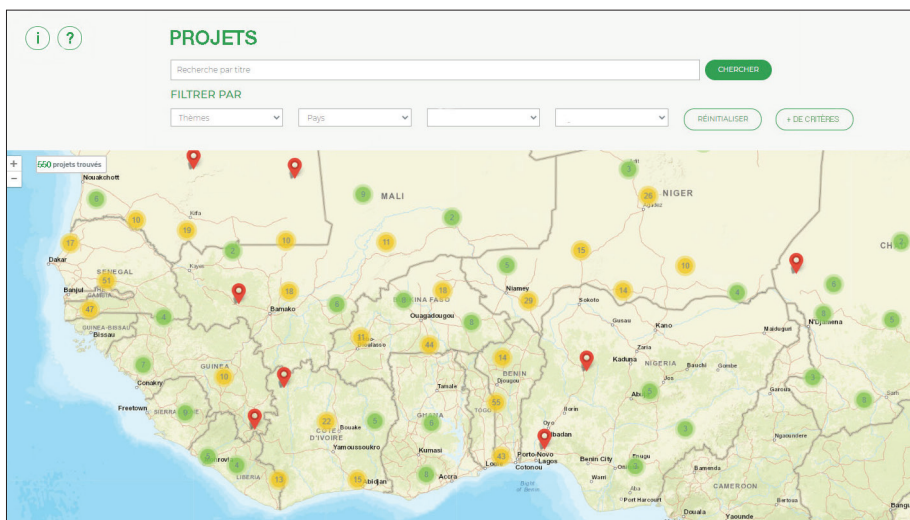
L'analyse peut être réalisée aux niveaux infranational, national et régional.

# LE SAVIEZ-VOUS ?



- ▶ Les analyses du Cadre harmonisé (CH) fournissent des informations essentielles pour l'élaboration des plans de réponse. Le CH est l'outil de référence reconnu aux échelles nationale, régionale et internationale.
- ▶ Chaque année, une dizaine de pays de la région élaborent des plans nationaux de réponse pour des appuis ciblés aux populations vulnérables. Ces plans sont complétés par des appuis régionaux et internationaux.
- ▶ Au-delà de ces interventions d'urgence, la région compte plusieurs centaines de programmes et projets dédiés au renforcement de la sécurité alimentaire et nutritionnelle ou plus généralement à la résilience. La multiplication - dans certains cas, la superposition - des initiatives, souligne l'urgence de renforcer la convergence, la coordination et l'alignement.

## UN OUTIL D'INFORMATION AU SERVICE DE LA COORDINATION



### Qui fait quoi ? Où ? Quand et comment ?

Ces informations sont indispensables au dialogue sur la coordination et l'alignement. Dans le cadre de son appui au RPCA, le Secrétariat du Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest (CSAO/OCDE) développe et met à jour une carte interactive géolocalisée des interventions SAN et de résilience. Cette base de données contient actuellement 550 fiches et continue de s'enrichir.

Dernière mise à jour : août 2020



Secrétariat du  
**Club** DU SAHEL ET DE  
L'AFRIQUE DE L'OUEST

OCDE  
DES POLITIQUES MEILLEURES  
POUR UNE VIE MEILLEURE

avec l'appui de  
l'Union européenne

